

ЗАТВЕРДЖЕНО
постановою Кабінету Міністрів України
від 30 грудня 2015 р. № 1187
(в редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 24 березня 2021 р. № 365)

ЛІЦЕНЗІЙНІ УМОВИ
провадження освітньої діяльності
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF#top>,

Додаток 16
до Ліцензійних умов

ВІДОМОСТІ

про наявність науково-педагогічних, педагогічних та наукових працівників, які працюють за основним місцем роботи, мають відповідну освітній програмі освітню та/або професійну кваліфікацію (крім розширення провадження освітньої діяльності щодо збільшення ліцензованого обсягу на певному рівні вищої освіти)

Якісний склад науково-педагогічних, педагогічних та наукових працівників, які працюють за основним місцем роботи, мають відповідну освітній програмі «Публічне управління та адміністрування» в межах спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітню та/або професійну кваліфікацію

Лахижа Микола Іванович: стаж науково-педагогічної роботи – 45 років

Прізвище, ім'я, по	Найменування посади	Освітня кваліфікація	Освітня кваліфікація	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за	Відомості про підвищення кваліфікації	Досягнення у професійній діяльності
-----------------------	------------------------	-------------------------	-------------------------	---	---	---

батькові науково-педагогічного, педагогічного, наукового працівника		(найменування закладу, який закінчив науково-педагогічний, педагогічний, науковий працівник, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	(науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації (серія, номер, дата, ким виданий диплом), вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно (серія, номер, дата, ким виданий атестат)	відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий, науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту, серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)	(найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин) підвищення кваліфікації)	(відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)
Лахижа Микола Іванович	Професор кафедри публічного управління та публічної служби	Полтавський державний педагогічний інститут ім. В.Г. Короленка, 1977, вчитель історії та суспільствознавства	Доктор наук з державного управління з 2010 р. 25.00.01. Теорія та історія державного управління. Тема: Модернізація публічної адміністрації в Україні в умовах	п.1 п.2 п.3	University of Bialystok, курс: «Teaching and research in a contemporary university: challenges, solutions, and perspectives», 07.08.23-15.09.23, сертифікат №56, вересень 2023, 6	п.1, п. 2, п. 3, п. 7, п.8 п. 10, п. 11, п. 12, п. 14, п.16 п.19 п.20

			євроінтеграції: теоретичні та практичні аспекти. Диплом доктора ДД№ 009042 від 26.01.2011 р. Професор кафедри публічного управління і права з 2014 р. Атестат 12 ПР № 009439 від 3.04.2014 р.	кредитів ЄКТС (180 год.) Стажування Київ-Париж-Монпельє. 09. 2021. 6 кредитів Сертифікат Стажування Ополе 2021 Сертифікат 5 кредитів Стажування Київ-Париж 26-27.06. 2023. 2 кредити Сертифікат Короткострокова онлайн-програма підвищення кваліфікації з онлайн-дискусією за темою: «Публічні комунікації в часи інформаційного хаосу». Паризький центр досліджень сучасності і повсякденності/ Українська школа архетипіки. 06.12.2024. 6	
--	--	--	---	--	--

					годин (0,2 кредита) Сертифікат №082/06.12.2024 Короткострокова онлайн-програма підвищення кваліфікації з онлайн-дискусією за темою: «Інтуїція як джерело інновацій в публічному управлінні та адмініструванні». Паризький центр досліджень сучасності і повсякденності/ Українська школа архетипіки. 08.02.2025. 6 годин (0,2 кредита) Сертифікат №088/08.02.2025 Міжнародний вебінар на тему: «НЕФОРМАЛЬН А ОСВІТА У ПІДГОТОВЦІ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ	
--	--	--	--	--	---	--

					(PHD) В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКО ГО СОЮЗУ ТА УКРАЇНІ». 1,5 кредиту 45 годин. 29.04-8.05.2025. Люблін. Республіка Польща (Сертифікат)	

38. Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні п'ять років:

1) наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection;

1. Lakhyzha M., Lozynska T., Cherchatyi O., Dorofyejev O., Galych O. The development of the legal principles of public administration in the context of providing the rule of law in Ukraine: the role of the free legal aid system. *Viesoji politika ir administration. Public policy and administration*. 2021.T.20, №2.2021, Vol. 20, No 2, p. 327-341 ISSN 2029-2872 DOI: <https://doi.org/10.13165/VPA-21-20-2-14> (СКОПУС)

2. Buciunas G., Lakhyzha M., Didenko O. Environmental and economic Losses of the agricultural sector of Ukraine as a result of Russian aggression. *Proceedings of the 2024 International Conference "ECONOMIC SCIENCE FOR RURAL DEVELOPMENT"* No 58 Jelgava, LBTU ESAF, 16-17 May 2024, pp. 372-380 DOI: 10.22616/ESRD.2024.58.036 Web of Science

3. Lakhyzha M., Didenko O., Krasnikova O., Slobozhan O., Orel Y. Modern Approaches to Strategic Management of Sustainable Development in Territorial Communities in Ukraine: Innovations and Decentralization Challenges. *Economic Affairs*, Vol. 69(03), pp. 1403-1413, September 2024. DOI: 10.46852/0424-2513.4.2024.24 СКОПУС

4. Лахижа М.І. Виклики у забезпеченні етики комунікацій в системі безоплатної правничої допомоги в Україні. *Національні інтереси України*. № 6(11) 2025 с 382-394 DOI 10.52058/3041-1793-2025-6(11)

5. Лахижа М.І., Кульчій І.О. Вузлові напрями публічного управління та адміністрування у сфері національної безпеки України: питання класифікації. *Економіка і регіон/ Economics and region* (2025-07-24) doi: [https://doi.org/10.26906/EiR.2025.2\(97\).3781](https://doi.org/10.26906/EiR.2025.2(97).3781)

6. Лахижа М.І. Формування та реалізація дієвої парадигми реформування територіальної організації влади у посткомуністичних країнах: досвід Республіки Польща. *Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права* 2025-03-17 |DOI: 10.51547/ppp.dp.ua/2024.5.4

7. Kolodizieva, T., Zhelezniakova, E., Lakhyzha, M., Krupka, I., Zaplatynskyi, M., Andarak, V., Donets, Y. (2025). Identification and Assessment of Barriers to the Implementation of Smart Infrastructure Logistics Projects. – *Economic Studies (Ikonomicheski Izsledvania)*, 34(7), pp. 168-198. https://archive.econ-studies.iki.bas.bg/2025/2025_07/2025_07_010.pdf СКОПУС

Доповіді на наукових конференціях

Лахижа М.І. Компаративістика, архетипіка, імагологія як інновації у науці державного управління: методологічні аспекти. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. Том 13 № 1 (2021). с. 45-53 URL: <https://publicadministration-knu.org/index.php/journal/issue/view/4>

Лахижа М.І., Поліщук Д.І. Демократія та децентралізація: співвідношення понять і проблеми взаємовпливу та взаємозалежності. Наукові перспективи. Серія. «Державне управління». Випуск №3 (9).2021. с. 105-117

Лахижа М.І. Електронний документообіг у публічній адміністрації Республіки Болгарія: становлення та розвиток. Теорія та практика державного управління. №1 (72).2021. с. 158-166.

Lakhyzha M., Yehorycheva S. Understanding the creativity and use of Gilbert Durand's methodology in scientific research of scientists of post-communist countries. Public management. №1 (26). February 2021. S. 85-101

Лахижа М.І. Проблеми розвитку публічної адміністрації : досвід Республіки Польща. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права. 2021.№2. С. 7-10 DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2021.2.1>

Лахижа Н.И. Развитие публичного управления в посткоммунистических странах: вопросы терминологии. Годишник на департамент «Администрация и управление» т.5 (2020). Нов Български университет. София. 2021. С. 440-453

Лахижа М.І. Теоретичні питання управління сталим (збалансованим, тривалим, відповідальним) розвитком у дослідженнях польських науковців. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права. 2021. №6. с. 7-12. <http://chasopys-ppp.dp.ua/index.php/chasopys/issue/view/8> DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2021.6>

Лахижа М.І. Проблематика публічних послуг та комунікацій в польській історіографії. Державне будівництво. №1 (31) 2022. С. 87-100 <https://orcid.org/0000-0001-8676-4578> DOI: <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2022-1-08>

Ключові слова: Республіка Польща, Україна, європеїзація, публічна адміністрація, публічні послуги, комунікації, історіографія

Лахижа М., Качан Я. Правове забезпечення публічного управління в Україні в умовах воєнного стану: теоретичні аспекти та практика. Теорія та практика державного управління. Збірник наукових праць Випуск 1 (74). 2022. с. 7- 18. DOI: <http://doi.org/10.26565/1727-6667-2022-1-02> Ключові слова: Україна, воєнний стан, публічне управління, правове забезпечення, теорія та практика.

Лахижа М., Качан Я., Сухомлин В. Роль профспілок в посткомуністичній трансформації трудових відносин в Україні: історіографічні аспекти. Наукові перспективи. Серія «Державне управління» Вип.1 (31). 2023. С. 125-1

Лахижа, М. І., & Качан, Я. В. (2023). Управління та комунікації в системі охорони здоров'я в Польщі: правове та організаційне забезпечення. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування, (7). <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2023-7-02-04>

Лахижа М.І. Державне регулювання модернізації вищої освіти та науки в умовах європейської інтеграції. Економіка і регіон. №1. 2024. С. 274-280

Lakhyzha M., Yehorycheva S. Transformation of the public administration in Ukraine under martial law / Трансформіране на публичната администрация в Украйна при военно положение. Годишник на департамент «Администрация и управление»..Нов Български книверситет. 2022.Том 7. с. 40-57

Лахижа, М. І. (2024). Оптимізація вищої освіти в посткомуністичних країнах в умовах євроінтеграції як предмет публічного управління: теоретичні аспекти. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування, (12). <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-12-02-06>

Лахижа М.І., Діденко О.Г., Єрьоменко С.М. Сучасні проблеми, підходи і тенденції публічного управління містом: теоретичні аспекти. Економіка і регіон. 2024.№2

Лахижа М.І., Шкурін М.М. Взаємодія органів державної влади, органів місцевого самоврядування та недержавних організацій: досвід Республіки Польща. Проблеми сучасних трансформацій. 12. 2024. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-12-02-13>

Лахижа М.І. (2024) Проблеми публічного управління модернізацією вищої освіти та науки в Польщі. Проблеми сучасних трансформацій. №13 doi: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-13-02-03>

Єгоричева С.Б. Лахижа М.І. Реінтеграція ветеранів війни в Україні: управлінські та економічні аспекти. Розвиток міста. Вип.2(02), 2024. С. 55-62 DOI 10.32782/city-development.2024.2-7

Лахижа, М. І., & Качан, Я. В. (2024). Теоретичні аспекти модернізації місцевого самоврядування в умовах європейської інтеграції. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування, (14). <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-14-02-01>

Банкова И., Лахижа М. Някои особености при прилагането ESG стандарти от фирмети в България и установяване на ESG рейтинги на партниращи фирми извън Европейския Съюз. Стопанските трансформации в глобалния свят. Сборник доклади от международна научна конференция 7-8 юни 2024 С. 245-252

Лахижа М.І., Качан Я.В. Теоретичні аспекти модернізації місцевого самоврядування в умовах європейської інтеграції. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування № 14 (2024): DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-14-02-01>

Банкова І., Лахижа М. Роль професійних спілок у публічному управлінні в Болгарії в умовах європейської інтеграції. Вісник ПДАУ (Публічне управління та адміністрування) Випуск 1. 2024. С. 8-12 DOI: 10.32782/pdau.pma.2024.1.2

Лахижа М.І. Формування та реалізація дієвої парадигми реформування територіальної організації влади у посткомуністичних країнах: досвід Республіки Польща. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права 2025-03-17 |DOI: 10.51547/ppp.dp.ua/2024.5.4

Лахижа, М. І., Качан, Я. В. Публічна адміністрація республіки Польща: сучасні проблеми та завдання «Наукові інновації та передові технології» (Серія «Управління та адміністрування», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»): журнал. 2025. № 2(42) 2025. С. 113-124. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2\(42\)-113-124](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-113-124)

Лахижа, М. І., Качан, Я. В. Спонукаючий вплив Європейського Союзу на забезпечення етики публічної адміністрації в Україні «Національні інтереси України»: журнал. 2025. № 3(8) 2025. С. 1003 -1015. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-3\(8\)-1003-12015](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-3(8)-1003-12015)

2.Статті індексовані у базі даних SKOPUS та Web of Science

Lakhyzha M., Lozynska T., Cherchatyi O., Dorofyejev O., Galych O. The development of the legal principles of public administration in the context of providing the rule of law in Ukraine: the role of the free legal aid system. *Viesoji politika ir administration. Public policy and administration*. 2021.T.20, №2.2021, Vol. 20, No 2, p. 327-341 ISSN 2029-2872 DOI: <https://doi.org/10.13165/VPA-21-20-2-14> (СКОПУС)

Lozinska T., Lakhyzha M. Sustainable Development and the Problem of Corruption in Post-Communist Countries. 36 conference IBIMA, Granada, Spain. URL: <https://ibima.org/conference/36th-ibima-conference/#ffs-tabbed-14>. (Web of Science). ISBN:978-0-9998551-5-7 *на індексації(

Vorona P., Dubych K., Kachan Y., Lakhyzha M, Bobrytskyi L. International Assessments od Poverty in Ukraine. *Proceccing of the 37 th International Businness Information Menegement Association (IBIMA)* ISBN: 978 -0- 99S 8551-6-7 30-31 May 2021/ Cordoba Spain (Web of Science) (на індексації)

Buciunas G., Lakhyzha M., Didenko O. Environmental and economic Losses of the agricultural sector of Ukraineas a result of Russian aggression. *Proceedings of the 2024 International Conference “ECONOMIC SCIENCE FOR RURAL DEVELOPMENT”* No 58 Jelgava, LBTU ESAF, 16-17 May 2024, pp. 372-380 DOI: 10.22616/ESRD.2024.58.036 Web of Science (вийшла в жовтні)

Lakhyzha M., Didenko O., Krasnikova O., Slobozhan O. , Orel Y. Modern Approaches to Strategic Management of Sustainable Development in Territorial Communities in Ukraine: Innovations and Decentralization Challenges. *Economic Affairs*, Vol. 69(03), pp. 1403-1413, September 2024. DOI: 10.46852/0424-2513.4.2024.24 СКОПУС

Kolodizieva, T., Zhelezniakova, E., Lakhyzha, M., Krupka, I., Zaplatynskyi, M., Andarak, V., Donets, Y. (2025). Identification and Assessment of Barriers to the Implementation of Smart Infrastructure Logistics Projects. – *Economic Studies (Ikonomicheski Izsledvania)*, 34(7), pp. 168-198. https://archive.econ-studies.iki.bas.bg/2025/2025_07/2025_07_010.pdf СКОПУС

2) наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір;

наявність свідоцтв про реєстрацію авторського права на 5 монографій та 4 на статті;

Свідоцтва про реєстрацію авторських прав на

5 монографій (2020, № 98139 «Модернізація публічної адміністрації: теоретичні та практичні аспекти»; № 98140 «Система управління якістю в органах влади(вітчизняний та зарубіжний досвід»; №98141 «Модернізація публічної адміністрації: досвід Республіки Польща»; № 98142 «Публічно-приватне партнерство в посткомуністичних країнах»; № 98143 «Модернізація публічної адміністрації: досвід Республіки Болгарія»; 2020)

4 статей(2024-2025 роки) 2024: Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №128693 Лахижа М.І. Стаття «Проблематика публічних послуг та комунікацій в польській історіографії», дата реєстрації 30.07.2024; Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №128694 Лахижа М.І. Стаття «Оптимізація вищої освіти в посткомуністичних країнах в умовах євроінтеграції як предмет публічного управління: теоретичні аспекти», дата реєстрації 30.07.2024; Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №128817 Лахижа М.І. Стаття «Державне регулювання модернізації вищої освіти та науки в умовах європейської інтеграції», дата реєстрації 02.08.2024; Лахижа М.І. Формування та реалізація дієвої парадигми реформування територіальної організації влади у посткомуністичних країнах: досвід Республіки Польща. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права 2025-03-17 |DOI: 10.51547/ppp.dp.ua/2024.5.4 СВІДОЦТВО №136512

3) наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора);

Публічне управління в умовах інституційних змін: колективна монографія/ за наук. Ред.. д. держ.упр. Р.В. Войтович та П.В. Ворони.-К.,2018.- 480 с. (Лахижа М. Розділ V Сучасні тенденції розвитку інституту публічної служби та служби в органах місцевого самоврядування: параграфи 5.1, 5.2, 5.5, 5.6, стор. 310-338, 364-383) Українські реалії ринку праці в умовах глобалізації: колективна монографія / За наук. редакції докторів держ. упр. Р. В. Войтович, П. В. Ворони, М. І. Лахижі. Київ, 2021. 238 с.

Єгоричева С.Б., Лахижа М.І. Публічно-приватне партнерство в посткомуністичних країнах: монографія. К.: ІПКДСЗУ. 2020.304 с.

Mykola LAKHYZHA,Petro VORONA, Tamara LOZYNSKA CORRUPTION AS A SOCIAL AND GOVERNANCE PROBLEM IN POST-COMMUNIST COUNTRIES с. 378-384 Modern management: theories, concepts, implementation. Monograph. Editors:Marian Duczmal, Tetyana Nestorenko. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole, 2021, pp.394, illus., tabs., bibls. ISBN 978-83-66567-24-2.

LakhyzhaM., Lozynska T., Dorofyeyev O. The state of development of the concept of sustainable development in the public administration science in Ukraine. Science and education for sustainable development. Edited by Aleksander Ostenda and Valentyna Smachylo. Series of monographs Faculty of Architecture, Civil Engineering and Applied Arts University of Technology, Katowice. Monograph 50. Publishing House of University of Technology, Katowice, 2022 S. 833-842

Трансформація трудових відносин та профспілкового руху у посткомуністичних країнах/ за наук. редакції докт. н. держ. упр., проф. М. І. Лахижі; к. н. держ. упр., доц. Я. В. Качан та; к. н. держ. упр., доц. В. Б. Сухомлина. Київ, 2023. 310

Трансформація трудових відносин та профспілкового руху у посткомуністичних країнах/ за наук. редакції докт. н. держ. упр., проф. М. І. Лахижі; к. н. держ. упр., доц. Я. В. Качан та к. н. держ. упр., доц. В. Б. Сухомлина. Видання друге, доповнене Київ, 2024. 430 с

Публічне управління: правові, організаційні та соціальні проблеми розвитку / за наук. редакції д-ра наук держ. упр., проф. М. І. Лахижі; канд. наук держ. упр., доц. Я. В. Качан та канд. наук держ. упр., доц. В. Б. Сухомлина. Київ, 2025. 232 с. ISBN 978-966-654-697-8

4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування;

Особливості роботи адвоката у системі безоплатної вторинної правової допомоги. Черчатий О.І., Лахижа М.І., Клименко І.В., Мусаєва Н.С. Полтава: 2021. 52 с.

Лахижа М.І. Етика у системі публічного управління. Конспект лекцій. Полтава, 2022. 78 с.

Лахижа М.І. Етика у системі публічного управління. Посібник. Полтава, 2022. – 51 с.

Лахижа М.І., Качан Я.В., Сухомлин В.Б., Публічна служба. Посібник для студентів спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» К.: АПСВТ. 2023. 106 с.

Лахижа М.І., Качан Я.В., Сухомлин В.Б., Красівський Д.О. Методичні вказівки для виконання магістерської кваліфікаційної роботи студентами другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» (держслужба)– Київ., 2022. – 31с.

Лахижа М.І., Качан Я.В., Сухомлин В.Б., Красівський Д.О. Методичні рекомендації до складання силабусу навчальних дисциплін другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». К: АПСВТ, 2022. 21 с.

5) захист дисертації на здобуття наукового ступеня;

2010 рік

6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня;

7) участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад;

Член Спецрад ДРІДУ НАДУ (2011-2018), ХРІДУ НАДУ (2012-2025), ІПКДСЗУ (2018-2022)

Член 5 разових Спецрад ІПКДСЗУ, 5 разових рад університетів Одеси та Дніпра, опонування

8. Член редколегії наукового видання «Научен атлас», Болгарія,

19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях;

Українська Асоціація Європейських Студій

Асоціація докторів державного управління

Українська школа архетипіки

20) досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності).

Досвід роботи державним службовцем – 19 років (7 ранг, 4 категорія посад); керівна робота в державній установі – 3, 5 років

Управління внутрішньої політики Полтавської ОДА. Перший заступник начальника. 1998-2005 рр.

Головне управління державної служби в Полтавській області. Перший заступник начальника. 2005-2015 рр.

РЦ безоплатної вторинної правової допомоги в Полтавській області. Перший заступник директора. 2015-2019 рр.

Регіональний центр надання безоплатної правової допомоги в Полтавській області, перший заступник директора 2015-2018 рр.

Під час визначення досягнень у професійній діяльності науково-педагогічного (наукового) працівника можуть зараховуватися досягнення за попередніми місцями роботи, п'ятирічний строк може продовжуватися на час перерви в роботі з об'єктивних причин (соціальна відпустка, академічна відпустка, призов/мобілізація на військову службу чи військова служба за контрактом, тривала непрацездатність тощо).